

Serioplast SL, d. o. o., ideja, ki je leta 2016 prešla v realnost

Kot novo podjetje smo ga obravnavali kot otroka. Tako kot dojenček je tudi naše podjetje na začetku potrebovalo stalno pozornost, če smo želeli, da bo zdravo in da raste. Skozi leta smo postali izkušenejši kot podjetniki in kot starši, kajti cilj je vedno, da se bo naš otrok (podjetje) sam vzdrževal.

Naše podjetje je doseglo zrelostno obdobje dokaj hitro, kajti v zgolj šestih letih smo avtomatizirali in robotizirali vsak proizvodni proces, dosegli 64.000 € dodane vrednosti na zaposlenega in bili pripravljeni za digitalizacijo podjetja.

Ideja o začetku projekta digitalizacije se je porodila, ko smo dosegli in obvladovali vse prejšnje korake. Seveda smo morali najprej izbrati pravega imple-

mentatorja, ki je ključni, saj smo želeli, da ne izberemo zgolj podjetja, ki bi nam namestilo poslovno-informacijske rešitve, ampak tudi, da nam bo znalo svetovati, se prilagodil našim potrebam in nas vodilo skozi celotni proces digitalizacije. Odločili smo se za podjetje Preciz, d. o. o., ki so se s svojo Soter IT-rešitvijo prilagodili našim potrebam.

Digitalizacija za nas pomeni orodje, ki je/bo ključno za poslovanje. Na prvem mestu je vedno bila ideja omogočiti čim boljše optimizacijo delovnih procesov, večjo storilnost dela in ne nazadnje minimizacijo stroškov. Želja in cilj tako nista bila, da lahko samo povemo, da smo digitalizirali procese v podjetju, ampak da olajšamo delo zaposlenim, poveča-

mo dodano vrednost, točnost informacij na »klik« in še bi lahko naštevali.

V začetni fazi smo dobro popisali delovne procese. Vsak oddelek je predstavi svoje in z njimi želje in vizijo, kako bi z digitalizacijo to dosegli. Pri tem moramo pohvaliti odlično sodelovanje naše ekipe z ekipo Preciz, ki je v veliki meri aplikacijo prilagodila našim poslovnim procesom.

Program, IT-rešitev Soter, nam omogoča, da podatke vnašamo preko pametnih naprav. Vse je avtomatsko evidentirano, tako da se z vsakim vnosom posodobijo KPI-ji podjetja.

Digitalizirali smo oddelek proizvodnje, logistike, vzdrževanja, kakovosti in kadrovskega oddelka.

V oddelku proizvodnje smo avtomatizirali proces tehtanja posameznih produktov, tako da ni treba več ročno vnašati podatkov, ampak program to sam opravi. S tem smo prihranili čas in pridobili realne podatke. V primeru tehničnih težav nam aplikacija omogoča takojšnjo obveščenost odgovorne osebe, ki lahko nemudoma urgira.

Oddelek logistike bo z digitalizacijo pridobil ažurnost informacij o zalogah materiala in pakirnega materiala (kan-ban kartice), ki ga proizvodnja potrebuje za nemoteno tekoče poslovanje.

Oddelek kakovosti je v celoti, dnevno, pripravljaj proizvodno dokumentacijo za tekočo proizvodnjo. Z digitalizacijo



to ne bo več potrebno, saj s pametno napravo skeniramo kodo stroja in s tem se podatki avtomatsko prenesejo v aplikacijo. Vsako javljanje strojnih napak dobi oddelek vzdrževanja. Odgovorna oseba dodeli naloge preko aplikacije, ki omogoča celoten pregled in potek odpravljanja težav. Omogoča dodeljevanje rednega in izrednega vzdrževanja kot tudi opominja na naslednja vzdrževalna dela.

Na kadrovskem področju smo delno še v razvoju, delno pa določeni procesi že

delujejo. Program avtomatsko javlja potek zdravniških pregledov, varstva pri delu in ostala morebitna izobraževanja.

V to aplikacijo bomo tudi združili procese prijave in odjave zaposlenih, vodenje ur in dopustov, ki smo jih do sedaj vodili preko drugega programa. Tako bomo imeli vse urejeno in vodeno z eno aplikacijo.

Za digitalizacijo je podjetje investiralo okoli 80.000 €, vendar rezultati, ki jih prinaša, so vredni veliko več.

Digitalizacija je le prvi korak v digitalni preobrazbi podjetja, vendar so prvi koraki po navadi najtežji, zato gremo optimistično naprej v nenehni proces digitalne transformacije podjetja Serioplast SL, d. o. o.



SERIOPLAST